

# Kompetenzpass Nordhessen – „Führungsverhalten“ (Modul II)

## Führung und Leadership

Ziel ist die Weiterentwicklung und Stärkung des persönlichen Führungsverhaltens auf Grundlage der in der Grundstufe erworbenen Erkenntnisse. Sie lernen die Potenziale von MitarbeiterInnen, Arbeitsgruppen und Arbeitsprozessen so zu steuern, dass die Arbeit qualitätsbewusst ausgeführt und Verschwendung vermieden wird. Die TeilnehmerInnen lernen ihr Führungsverhalten auf den jeweiligen Reifegrad des Menschen und der Gruppe auszurichten. Der intensive Austausch zwischen den Mitarbeiterinnen unterschiedlicher Organisationen fördert außerdem die Möglichkeit, eigene Vorgehensweisen zu überprüfen und gezielt zu optimieren. Der Lernprozess wird durch praxisorientierte Übungen unterstützt und durch konkrete Transferschritte abgesichert.

### Inhalte:

- **Anwendung der Führungsmittel**
  - Anweisungen geben
  - MitarbeiterInnen informieren, fördern, beteiligen und kontrollieren
- **Probleme analysieren, lösen und zielgerichtete Vereinbarungen treffen**
- **Aufgaben und Verantwortung delegieren**
- **Steuerung von Arbeitsgruppen**
- **Erfolgsmerkmale einer guten Arbeitsgruppe**
- **Vom Einzeldenken zum Team**
- **Die Rolle der Führungskraft in einer Arbeitsgruppe**
- **Arbeitsprozesse gezielt optimieren**
- **Schichtübergabe effektiv gestalten**
- **Lösungstechniken in komplexen Situationen**
- **Transfersicherung**

### Methoden:

Lerndialoge, Gruppenarbeit, Übungen und Rollenspiele

### Kurs-ID:

TP-0221

### Hinweise:

#### Weiterer Termin:

Modul III „Führen in besonderen Situationen“ 11. – 12.05.2023

### Zielgruppe:

VorarbeiterInnen, SchichtführerInnen, GruppensprecherInnen und FacharbeiterInnen, TeamleiterInnen, die am Modul I teilgenommen haben.

Verein für Sozialpolitik, Bildung  
und Berufsförderung e. V.  
– Akademie der Wirtschaft –  
Karthäuserstraße 23  
34117 Kassel  
Telefon 0561 1091-53

**Zu unseren Inhouse-Seminaren**