Betriebswirtschaftliche Grundlagen für Fach- und Führungskräfte

Kompetenz für bessere Entscheidungen und Unternehmensverständnis

Finanzen **Führungsnachwuchs** **Führung und Leadership**

Betriebswirtschaftliches Basiswissen ist entscheidend für den beruflichen Erfolg. In diesem praxisorientierten Seminar erlernen Sie die Grundlagen, um betriebswirtschaftliche Prozesse besser zu verstehen und kritisch zu hinterfragen. Sie erfahren, wie man betriebswirtschaftliche Auswertungen und Jahresabschlüsse liest, analysiert und daraus fundierte Entscheidungen ableitet. Weiterhin lernen Sie, Kosten zu planen und zu kontrollieren sowie wichtige Controllinginstrumente anzuwenden.

Inhalte:

- **Einführung**
  – Ökonomisches Prinzip in der Praxis
  – Von der Unternehmensvision zu Maßnahmen
  – Ziele, Stakeholder und Funktionsbereiche der Unternehmen
- **Wichtige Informationsquelle für Entscheidungen – das Rechnungswesen**
  – Begriffserklärung und Zusammenhänge
  – Herleitung und Aufbau von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
  – Jahresabschluss und Erfolgsermittlung
- **Controlling und Kennzahlen**
  – Aufgaben, Ziele und Instrumente des Controllings
  – Wertorientierte Unternehmenssteuerung
  – Bedeutung und Grundprobleme der Kennzahlenermittlung
  – Ausgewählte Kennzahlen und -systeme wie Balanced Scorecard, ROI, EBIT, Cashflow
  – Ablauf der Unternehmensplanung, Zusammenhänge der Teilpläne
  – Finanzierungs-, Investitions- und Personalplanung
- **Kosten- und Leistungsrechnung / Kostenmanagement**
  – Aufgaben und Ziele der Kostenrechnung
  – Grundbegriffe, Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung
  – Anwendung, wie Ermittlung von Deckungsbeiträgen, Beak Even Point, Profit Center

Methoden:

In diesem Seminar wird praxisnah und interaktiv gearbeitet. Sie nehmen an einem Unternehmensplanspiel teil, das Ihnen hilft, betriebswirtschaftliche Prozesse und Entscheidungen in realitätsnahen Szenarien zu erleben.
Bearbeitung von Fallstudien, Gruppenarbeit sowie Lehrgespräch und Diskussion

Kurs-ID:

TP-0590

Hinweise:

Optional – nach einem bestandenen Test und gegen Aufpreis – besteht die Möglichkeit einer international anerkannten Personenzertifizierung:

European Business Competence Licence (EBC*L Betriebswirtschaft, Niveau 4 des EQR, Europäischer/Nationaler Qualifikationsrahmen)

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte, die nicht oder über geringe betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse verfügen bzw. vorhandenes Wissen auffrischen möchten.

Verein für Sozialpolitik, Bildung
und Berufsförderung e. V.
– Akademie der Wirtschaft –
Karthäuserstraße 23
34117 Kassel
Telefon 0561 1091-53

Zu unseren Inhouse-Seminaren