

Kompetenzpass Nordhessen – „Grundlagen der Mitarbeiterführung“ (Modul I)

Führung und Leadership

Die TeilnehmerInnen erkennen die Aufgabenfelder der direkten Führung in Organisationen und den Anteil von Führung im eigenen Verantwortungsbereich. Sie verstehen ihre Funktion als Nahtstelle zwischen organisatorischen Zielsetzungen und der Umsetzung durch die Aktivierung unterschiedlicher MitarbeiterInnen. Sie bekommen methodisches und kommunikatives Handwerkszeug, um die Fach- und Führungsaufgaben sicher bewältigen zu können.

Außerdem haben sie die Möglichkeit, eine Standortbestimmung ihres Führungsverhaltens vorzunehmen, lernen unterschiedliche Führungsstile kennen und diese situationsgerecht einzusetzen. Der Lernprozess wird durch praxisorientierte Beispiele unterstützt und durch konkrete Transferschritte abgesichert.

Inhalte:

- **Aufgaben- und Mitarbeiterorientierung als Leitmotiv des Führungsverhaltens**
- **Standortbestimmung der eigenen Arbeitsrolle und des Führungsverständnisses**
- **Von KollegInnen zu VorarbeiterInnen**
- **Auseinandersetzung mit unterschiedlichen Führungsstilen**
- **Auswirkung des Führungsstils auf das Verhalten der MitarbeiterInnen**
- **Leistungsverhalten gezielt beeinflussen**
- **Reflexion des eigenen Führungsstils**
- **Führungsmethoden und Führungsmittel gezielt einsetzen:**
Delegation, Information, Anerkennung und Kritik, Steuerung über Ziele, Anweisung und Unterweisung geben, Kontrolle
- **Stärken und Entwicklungsfelder erkennen und ergebnisorientiert steuern**
- **Akzeptanz im Umgang mit MitarbeiterInnen und Führungskräften gewinnen**
- **Transfersicherung**

Methoden:

Lehrgespräch, Gruppen- und Einzelarbeit, Fallstudienarbeit, Übungen

Kurs-ID:

TP-0222

Hinweise:

Weitere Termine:

Modul II „Führungsverhalten“	06. – 07.03.2023
Modul III „Führen in besonderen Situationen“	11. – 12.05.2023

Zielgruppe:

VorarbeiterInnen, SchichtführerInnen, GruppensprecherInnen und FacharbeiterInnen, TeamleiterInnen

Verein für Sozialpolitik, Bildung
und Berufsförderung e. V.
– Akademie der Wirtschaft –
Karthäuserstraße 23
34117 Kassel
Telefon 0561 1091-53

Zu unseren Inhouse-Seminaren